PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL

2024
2030

Commune de Momignies

SOMMAIRE

QU'EST-CE QUE LE PST ? 03

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES 04

LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLES 05

LES PROJETS DU VOLET EXTERNE 06

LES PROJETS DU VOLET INTERNE 28

LA SYNTHÈSE BUDGÉTAIRE 31

LES CONCLUSIONS 32

L'ANNEXE - TABLEAU RÉCAPITULATIF DES PROJETS 33

QU'EST-CE QUE LE PST ?

Le Programme Stratégique Transversal (PST) constitue le fil conducteur de l'action communale. Prévu par le Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation (CDLD), il vise à traduire, de manière concrète et planifiée, la vision politique telle qu'exprimée dans la Déclaration de Politique Communale 2024-2030.
Il s'agit d'un outil de bonne gouvernance, transparent et évolutif qui permet de coordonner les actions de l'administration avec les orientations politiques et d'en mesurer les résultats.

Le PST est à la fois un outil de pilotage dynamique et un contrat de performance : il repose sur une méthode, des objectifs mesurables et une vision à long terme.

Le PST est construit verticalement autour d'objectifs stratégiques, traduits en objectifs opérationnels pour lesquels seront définis les projets et les actions concrètes qui pourront mener à leur réalisation.

Le Programme Stratégique Transversal de la Commune de Momignies est le fruit d'une concertation entre l'administration et les élu.e.s, chacun œuvrant à la réussite d'un projet commun : celui d'une commune efficace, durable et proche des citoyen.ne.s.

Il est composé de :

- **6 objectifs stratégiques** qui se veulent à long terme et définissent la vision des autorités publiques ;
- **31 objectifs opérationnels** qui sont des déclinaisons pratiques des objectifs stratégiques ;
- **142 projets** qui permettront de réaliser concrètement les différents objectifs.

Ce programme est structuré en deux volets. Le volet externe est centré sur les missions du pouvoir local et sur le développement de la commune. Le volet interne est lui centré sur l'administration et son fonctionnement. Celui-ci doit bien entendu servir le volet externe.

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES



Entretien et amélioration des infrastructures communales



Engagement pour une commune solidaire, inclusive, sécurisée, en concertation avec les citoyen.ne.s



Facilitation de l'accès à l'éducation, à la culture et aux activités sportives



Soutien à une économie locale dynamique et créatrice d'emplois



Protection et valorisation du patrimoine naturel et de la biodiversité, du patrimoine touristique et du patrimoine historique



Amélioration du fonctionnement et de la communication entre et au sein des services communaux

LES ODD : OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable est une conception de l'intérêt général. Il prend en compte les aspects économiques, environnementaux et sociaux du développement d'une planète globalisée. C'est un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre à leurs propres besoins.

Les Objectifs de Développement Durable (ODD) ont été adoptés par les Nations Unies en 2015. Ils sont un appel mondial à agir pour éradiquer la pauvreté, protéger la planète et faire en sorte que tous les êtres humains vivent dans la paix et la prospérité d'ici à 2030.

Les projets définis dans le Programme Stratégique Transversal de la Commune de Momignies s'inscrivent dans ces objectifs de développement durable.



VOLET EXTERNE

ENTRETIEN ET AMÉLIORATION DES INFRASTRUCTURES COMMUNALES

ENTRETIEN ET RÉNOVATION DES VOIRIES COMMUNALES EN PRENANT EN COMPTE LES USAGERS FAIBLES

1re phase de la rue Malapaire

2ème phase de la rue Malapaire

Relèvement de la rue Les Hayes à Macon (Côté Chemin de l'Arbre)

Rénovation de la rue de la Fourchinée

Rénovation de la route Monceau-Seloignes

ENTRETIEN ET AMÉLIORATION DES INFRASTRUCTURES COMMUNALES

ENTRETIEN ET RÉNOVATION DES INFRASTRUCTURES PUBLIQUES

Rénovation énergétique du Kursaal et installation d'une chaudière biomasse pour alimenter 4 bâtiments communaux





Aménagement de la Maison Communale de Seloignes

Continuité dans les travaux de réfection des toitures, corniches et châssis

Réaménagement de la Maison Communale de Momignies



Remplacement de l'éclairage de la Maison Communale

Réalisation d'une Stratégie Immobilière Globale à Long Terme

Rénovation de salles communales

Aménagements des ponts de Macon et de Cendron

ENTRETIEN ET AMÉLIORATION DES INFRASTRUCTURES COMMUNALES

AMÉNAGEMENT DES ESPACES PUBLICS

- Implantation d'aires de jeux à Momignies, Macon et Seloignes
- Réaménagement de la place de Seloignes
- Aménagement des abords de la salle Familia à Macon
- Réaménagement du parvis de la Maison Communale et des abords du monument de Momignies

DÉVELOPPEMENT DES ESPACES VERTS

- Fleurissement communal annuel
- Renouvellement de la structure de soutènement du Tilleul de Macon
- Plantation des marronniers manquants sur la place des Arsillières
- Réaménagement des abords de la chapelle Notre Dame des Affligés à Macon

ENGAGEMENT POUR UNE COMMUNE SOLIDAIRE, INCLUSIVE, SÉCURISÉE, EN CONCERTATION AVEC LES CITOYEN.NE.S

DÉVELOPPEMENT ET AMÉLIORATION DES SERVICES AUX PERSONNES ÂGÉES ET SOUTIEN FAVORISANT LEUR BIEN-ÊTRE

Construction de la maison de repos, en collaboration avec l'AIGT

Soutien à la Maison Communautaire

Promotion du Conseil Consultatif des Ainés à tous les seniors de l'entité.

Mise en place du projet « Senior Focus »

Implication des seniors dans le paysage communal



ENGAGEMENT POUR UNE COMMUNE SOLIDAIRE, INCLUSIVE, SÉCURISÉE, EN CONCERTATION AVEC LES CITOYEN.NE.S

DÉFENSE ET MAINTIEN DE L'INFRASTRUCTURE HOSPITALIÈRE AU SEIN DE L'INTERCOMMUNALE HUMANI

AMÉLIORATION DE LA GESTION DES LOGEMENTS

- Réduction des logements inoccupés en collaboration avec l'Agence Immobilière Sociale
- Etude de la possibilité de créer des logements «Tremplin» pour les jeunes ménages
- Création d'un logement de transit

AMÉLIORATION DE L'ACCESSIBILITÉ AUX PMR DES LOCAUX COMMUNAUX, SERVICES D'ACCUEIL À LA POPULATION, CLUBS SPORTIFS ET ASSOCIATIONS

- Création de places de parking réservées aux PMR
- Poursuite des actions dans le cadre du label « Handycity »

ENGAGEMENT POUR UNE COMMUNE SOLIDAIRE, INCLUSIVE, SÉCURISÉE, EN CONCERTATION AVEC LES CITOYEN.NE.S

RUPTURE DE L'ISOLEMENT ET OPPORTUNITÉ POUR CHACUN D'ACCÉDER À L'ÉPANOUISSEMENT SOCIAL

Actions contre les toxicomanies et les assuétudes

Maintien du jardin partagé, collaboration entre le PCS et le CPAS



Déménagement de la donnerie à Momignies



Reconduction du PCS en 2026



Maintien du véhicule 9 places

Lutte contre le décrochage scolaire avec des permanences décentralisées

Développement des infrastructures d'accueil des petits enfants

Maintien de la consultation des nourrissons de l'ONE

ENGAGEMENT POUR UNE COMMUNE SOLIDAIRE, INCLUSIVE, SÉCURISÉE, EN CONCERTATION AVEC LES CITOYEN.NE.S

AIDES AUX DÉMARCHES ADMINISTRATIVES ET À L'ACCÈS AUX OUTILS INFORMATIQUES

- Mise à disposition d'un écrivain public
- Formations Momiclic pour les bases du numériques et les aides aux démarches en ligne
- Permanences de l'Espace Public Numérique sur rendez-vous

DÉVELOPPEMENT DE LA PARTICIPATION CITOYENNE ET RENFORCEMENT DE LA COMMUNICATION AVEC LES CITOYENS

- Mise en place d'un budget participatif par village
- Poursuite et développement du Programme Communal de Développement Rural
- Mise en place de permanences

- Soutien au Conseil Consultatif des Ainés et au Conseil Communal des Enfants
- Mise en place d'une CCATM – Commission Consultative de l'Aménagement du territoire et de la Mobilité

ENGAGEMENT POUR UNE COMMUNE SOLIDAIRE, INCLUSIVE, SÉCURISÉE, EN CONCERTATION AVEC LES CITOYEN.NE.S

RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ

Maintien de la présence policière sur le terrain par la défense du commissariat local et de la police de proximité

Installation de moyens de contrôle dont des radars et des caméras

Adaptation de l'éclairage public lors des festivités

Mise à jour du PGUI – Plan Général d'Urgence et d'Intervention

Réalisation d'exercices d'évacuation dans les écoles

Sécurisation des bâtiments techniques et administratifs de l'Administration Communale



FACILITATION DE L'ACCÈS À L'ÉDUCATION, À LA CULTURE ET AUX ACTIVITÉS SPORTIVES

SOUTIEN AUX ÉCOLES DE VILLAGE ET À LEURS ENSEIGNANT.E.S ET AMÉLIORATION DES INFRASTRUCTURES

Création d'un potager didactique dans les écoles

Amélioration de la sécurité à l'intérieur des bâtiments par la remise aux normes électriques et aux normes incendies

Adoption d'une alimentation saine, équilibrée et locale (Label Cantines Durables)

Construction d'une classe et d'un nouveau réfectoire à l'école de Beauwlez

Promotion et soutien à un enseignement communal de qualité

Amélioration de la sécurité aux abords des établissements en aménageant notamment la sortie de l'école de Macon

Ateliers musicaux en partenariat avec le Centre Culturel

FACILITATION DE L'ACCÈS À L'ÉDUCATION, À LA CULTURE ET AUX ACTIVITÉS SPORTIVES



DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS PÉRISCOLAIRES

- Maintien de l'aide aux devoirs
- Aménagement de l'espace entre les bâtiments à Macon pour l'école du dehors
- Maintien du Centre de Vacances
- Sensibilisation des enfants au "Devoir de mémoire"



DÉVELOPPEMENT ET MODERNISATION DE LA BIBLIOTHÈQUE

- Développement du goût de la lecture chez les jeunes à travers des animations dans les écoles, les plaines et autres structures
- Poursuite des animations telles que «La quinzaine du conte», «La Bataille des livres» et les «Défis Lecture»
- Implémentation d'un programme informatique plus efficace

FACILITATION DE L'ACCÈS À L'ÉDUCATION, À LA CULTURE ET AUX ACTIVITÉS SPORTIVES

DÉVELOPPEMENT DE LA CULTURE PAR LE SOUTIEN AU CENTRE CULTUREL

Organisation de ciné-débats, de tables de discussion, de conférences, d'ateliers afin d'encourager la réflexion personnelle et de groupe

Transformation du foyer en un espace modulable accueillant et chaleureux, propice à la création et à l'échange

Renouvellement de la reconnaissance du Centre Culturel de Momignies

Soutien à l'Académie de Musique et de Danse de la Botte du Hainaut

Encouragement et promotion de la culture locale à travers les scènes ouvertes, les ateliers et les résidences d'artistes

Accès à la culture par une meilleure diffusion de la programmation, par la mise en place d'initiatives de covoiturage et maintien des prix démocratiques







FACILITATION DE L'ACCÈS À L'ÉDUCATION, À LA CULTURE ET AUX ACTIVITÉS SPORTIVES

COOPÉRATION AVEC LE TISSU ASSOCIATIF LOCAL ET TRANSFRONTALIER

Participation de la bibliothèque au réseau transfrontalier « Médi@'Pass » basé à Fourmies

Favoriser les échanges et les partenariats entre le centre culturel, le PCS, l'ATL, la MJ, la bibliothèque et le Camp de Vacances

Programme transfrontalier du centre culturel

PROMOTION DU SPORT ACCESSIBLE À TOU.TE.S À TRAVERS LE SOUTIEN AUX CLUBS SPORTIFS EXISTANTS ET AUX NOUVEAUX PROJETS ET À TRAVERS LE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES SPORTIVES

Relance du mérite sportif

Agrandissement et amélioration des infrastructures existantes

Développement d'une nouvelle infrastructure sportive

Obtention du label "Commune Sportive"

FACILITATION DE L'ACCÈS À L'ÉDUCATION, À LA CULTURE ET AUX ACTIVITÉS SPORTIVES

SOUTIEN AUX DIFFÉRENTES INITIATIVES CITOYENNES PORTÉES PAR ET POUR LES JEUNES

Accompagnement de la Maison des Jeunes

Mise en place d'un Conseil Consultatif des Jeunes





Maintien du conseil communal des enfants et de leurs réflexions sur différentes thématiques

Mise à disposition et entretien de locaux pour les jeunesses des villages et les associations et création d'une charte

SOUTIEN À UNE ÉCONOMIE LOCALE DYNAMIQUE ET CRÉATRICE D'EMPLOIS

DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE EN PARTENARIAT AVEC LES ACTEURS ÉCONOMIQUES RÉGIONAUX ET APPUI DES PROJETS DE RELOCALISATION

Nouvelle affectation du zoning industriel en zone d'activité économique simple (ZAE)

SOUTIEN À L'IMPLANTATION ET AU DÉVELOPPEMENT DE COMMERCES, D'ARTISANS, DE PRODUCTEURS.RICES ET D'ÉTABLISSEMENTS HORECA SUR LE TERRITOIRE ET RENFORCEMENT DE LEURS LIENS AVEC LES CONSOMMATEURS.RICES

Mise en place d'une plateforme emploi afin de rassembler tous les opérateurs et d'organiser des séances d'information

Soutien administratif aux agriculteurs

Promotion des circuits courts

SOUTIEN À UNE ÉCONOMIE LOCALE DYNAMIQUE ET CRÉATRICE D'EMPLOIS

PROMOTION DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION

Coopération avec la Maison de l'Emploi

Mise à disposition de locaux pour des formations décentralisées

Aménagement du bâtiment relais en Centre d'Insertion Socio-Professionnelle

Maintien des projets «Été solidaire» et «Action job» ainsi que l'engagement d'étudiants pour le camp de vacances afin de favoriser le travail chez les jeunes

Aide à la recherche d'emploi sur les outils numériques

PROTECTION ET VALORISATION DU PATRIMOINE NATUREL ET DE LA BIODIVERSITÉ, DU PATRIMOINE TOURISTIQUE ET DU PATRIMOINE HISTORIQUE

PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ PAR LA GESTION DURABLE DES FORÊTS, DES COURS D'EAU ET DES ESPACES NATURELS EN COLLABORATION AVEC LES ASSOCIATIONS DE TERRAIN

- Adoption d'une politique de gestion durable des forêts communales
- Plantation de ligneux
- Lutte contre les espèces invasives
- Poursuite de l'opération « fauchage tardif »
- Réaffectation de terrains communaux en lisière de forêt en domaine forestier communal
- Obtention de la certification PEFC pour les bois communaux
- Continuité de la collaboration avec le Parc National de l'Entre-Sambre-et-Meuse
- Résolution des points noirs identifiés par les Contrats de Rivière
- Distribution annuelle de plants d'arbres
- Réalisation d'un lagunage à Monceau

PROTECTION ET VALORISATION DU PATRIMOINE NATUREL ET DE LA BIODIVERSITÉ, DU PATRIMOINE TOURISTIQUE ET DU PATRIMOINE HISTORIQUE

DÉVELOPPEMENT DE LA MOBILITÉ DOUCE

Développement de la plateforme multimodale – Mobipôle avec place de retournement TEC

Suite et prolongement du projet CROSS4MOBILITY : implantation de parkings vélos, d'autopartages et de nouvelles bornes électriques

Placement de bornes électrique en collaboration avec Igretec à Macon, Macquenoise et Momignies.

Entretien du RAVeL et extension vers les voies vertes de l'Avesnois

Incitation à l'utilisation du vélo pour le trajet domicile-travail



PROTECTION ET VALORISATION DU PATRIMOINE NATUREL ET DE LA BIODIVERSITÉ, DU PATRIMOINE TOURISTIQUE ET DU PATRIMOINE HISTORIQUE

VALORISATION DU PATRIMOINE TOURISTIQUE ET HISTORIQUE

Développement d'un pôle touristique

Entretien et valorisation des différents sites historiques





Réhabilitation du site de l'ancien Four à Chaux

Plan de rénovation du petit patrimoine local – Lavoirs de Beauwelz, chapelles

PROTECTION ET VALORISATION DU PATRIMOINE NATUREL ET DE LA BIODIVERSITÉ, DU PATRIMOINE TOURISTIQUE ET DU PATRIMOINE HISTORIQUE

AMÉLIORATION DES INFRASTRUCTURES D'ACCUEIL POUR LES TOURISTES ET PROMOTION DES CIRCUITS DE RANDONNÉE

Création d'une activité touristique accessible à tous

Construction de la Tour du Ciel et du théâtre de verdure

Développement de partenariats transfrontaliers

Entretien et balisage des promenades pédestres, VTT et équestres

Développement d'une charte paysagère

Création de points de vue d'intérêt sur le territoire de la commune et visibilisation de portes d'entrée du Parc National

Aménagement du RAVeL pour les PMR

Amélioration de l'accessibilité des infrastructures touristiques et mise en avant des initiatives privées (commerces, HORECA)

PROTECTION ET VALORISATION DU PATRIMOINE NATUREL ET DE LA BIODIVERSITÉ, DU PATRIMOINE TOURISTIQUE ET DU PATRIMOINE HISTORIQUE

EXEMPLARITÉ DANS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Mise en œuvre du Plan d'Action pour l'Energie Durable et le Climat (PAEDC) dans le cadre de la Convention des Maires

Mise en place d'un cadastre énergétique des bâtiments communaux

Sensibilisation des citoyen.ne.s à la rénovation énergétique – Thermographie aérienne

Réflexion sur l'éclairage public
Projet Trame Noire

Installation de panneaux photovoltaïques

Amélioration de la gestion des déchets

PROTECTION ET VALORISATION DU PATRIMOINE NATUREL ET DE LA BIODIVERSITÉ, DU PATRIMOINE TOURISTIQUE ET DU PATRIMOINE HISTORIQUE

INITIATIVES DE SENSIBILISATION ENVIRONNEMENTALE ET ENCOURAGEMENT AUX COMPORTEMENTS ÉCORESPONSABLES

Encadrement du Grand Nettoyage BeWaPP

Sensibilisation au public scolaire sur des thématiques énergétiques et environnementales



ATTENTION PORTÉE AU BIEN-ÊTRE ANIMAL

Soins vétérinaires pour les animaux errants et sauvages

Financement du puçage et de la stérilisation des chiens et chats errants

Interdiction des feux d'artifices à l'exception de celui de la Fête Nationale

VOLET INTERNE

ENGAGEMENT EN FAVEUR D'UNE GESTION TRANSPARENTE ET EFFICACE DES RESSOURCES COMMUNALES

AMÉLIORATION DU FONCTIONNEMENT ET DE LA COMMUNICATION ENTRE ET AU SEIN DES SERVICES COMMUNAUX

Révision de l’organigramme des services communaux

Réorganisation des services communaux

Révision du cadre du personnel communal

Révision des statuts administratif et pécuniaire du personnel communal

Révision du règlement de travail

Elaboration d’un plan quinquennal d’embauche

Elaboration d’un plan de formation

Désignation d’un.e agent constatateur communal

Développement des synergies avec le CPAS

ENGAGEMENT EN FAVEUR D'UNE GESTION TRANSPARENTE ET EFFICACE DES RESSOURCES COMMUNALES

MODERNISATION DES SERVICES ADMINISTRATIFS PAR LE DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE ET L'AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AUX DÉMARCHES EN LIGNE

Développement de l'e-guichet

Changement du système de téléphonie Télavox

Remplacement du serveur physique par un serveur dans le Cloud

Continuité des efforts de mise en place de nouveaux outils numériques

LA SYNTHÈSE BUDGÉTAIRE

Le contexte d'action actuel des entités locales amène à une détérioration de l'autonomie communale et un accroissement des responsabilités des élus locaux, cela constitue néanmoins une opportunité pour les entités locales d'améliorer leurs modes de gestion et de planification financière.

Estimer les impacts budgétaires d'un PST relèvent d'une gageure.

Sur le plan des dépenses, de nombreux projets ne peuvent être estimés de façon précise. Ainsi en va-t-il des projets qui préalablement nécessitent par exemple la désignation d'un auteur de projet capable d'estimer le coût même de l'investissement. Notons que de nombreux projets sont sans impact budgétaire significatif et supportables sur les crédits budgétaires récurrents.

En matière de recettes, les possibilités et taux de subsidiation sont inconnus à ce stade. Souvent, l'élaboration avancée du projet fait seulement apparaître les possibilités de financement. Enfin, il est impossible d'estimer les fonds propres qui seront affectables compte tenu de l'imprévisibilité des résultats futurs.

Il convient de ne pas perdre de vue qu'un Programme Stratégique Transversal n'est ni un budget, ni une projection pluriannuelle. Il constitue avant tout un exercice de structuration et de planification des projets afin d'atteindre des objectifs précis. Cette planification conditionnera le cas échéant le démarrage ou la suspension, voire le report de projets en fonction de leurs coûts réels et de l'évolution du périmètre financier par année budgétaire.

La progressive mise à l'étude et exécution de projets conditionneront les possibilités de concrétiser ou non les investissements et projets envisagés. Le cas échéant, des choix d'opportunité et de priorité pourront être effectués, par exemple à l'occasion de l'instruction des budgets annuels ou de l'intégration des résultats comptables.

LES CONCLUSIONS

Le Programme Stratégique Transversal (PST) résulte d'une collaboration étroite entre les élu.e.s communaux et l'Administration Communale. Il incarne une vision commune à long terme pour le développement de la Commune de Momignies.

Ce programme fixe les objectifs à atteindre et les engagements pris en vue d'améliorer la qualité de vie des citoyen.ne.s. Il se veut à la fois ambitieux, réaliste et adapté aux spécificités locales, tant en termes de besoins que de ressources disponibles.

Conçu comme un document évolutif, le PST pourra être ajusté au fil du temps en fonction des opportunités qui se présenteront et des contraintes budgétaires. Certains projets pourront ainsi être ajoutés, adaptés ou supprimés en fonction des priorités.

Véritable outil de pilotage, ce PST servira de guide pour orienter les choix et les actions de l'administration tout au long de la mandature.

Des évaluations seront réalisées à mi-parcours et en fin de mandat, afin de mesurer les avancées et d'assurer la cohérence et la pertinence des actions engagées.

TABLEAU RÉCAPITULATIF DES PROJETS

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
1 - Entretien et amélioration des infrastructures communales						
11 - Entretien et rénovation des voiries communales en prenant compte des usagers faibles						
111	Clôture	1re phase de la rue Malapaire	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9
112	Conception	2ème phase de la rue Malapaire	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9
113	Nouveau	Rénovation de la route de Monceau-Seloignes	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9
114	Nouveau	Rénovation de la rue de la Fourchinée	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9
115	Clôture	Relèvement de la rue Hayes à Macon (côté Chemin de l'Arbre)	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9
12 - Entretien et rénovation des infrastructures publiques						
121	Exécution	Rénovation énergétique du Kursaal et installation d'une chaudière biomasse pour alimenter 4 bâtiments communaux	MONIN - Jean-Marc	Environnement	PST, pollec	7, 11, 13
122	Planification	Réalisation d'une Stratégie Immobilière Globale à Long Terme	CROWET - Frédéric	Travaux	PST, pollec	11
123	Nouveau	Continuité dans les travaux de réfection des toitures, corniches et châssis	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	11, 13
124	Nouveau	Remplacement de l'éclairage de la maison communale	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	11, 13
125	Nouveau	Rénovation de salles communales	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9, 11
126	Nouveau	Réaménagement de la Maison Communale de Momignies	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	11
127	Nouveau	Aménagement de la maison communale de Seloignes	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9, 11
128	Nouveau	Aménagement des ponts de Macon et de Cendron pour lutter contre les inondations	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	9

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
13 - Aménagement des espaces publics						
131	Planification	Implantation d'aires de jeux à Momignies, Macon et Seloignes	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
132	Exécution	Réaménagement de la place de Seloignes	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
133	Nouveau	Réaménagement du parvis de la Maison Communale et des abords du monument de Momignies	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
134	Nouveau	Aménagement des abords de la salle Familia à Macon	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
14 - Développement des espaces verts						
141	Exécution	Fleurissement communal annuel	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	
142	Planification	Plantation des marronniers manquants sur la place des Arsillières	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	
143	Conception	Renouvellement de la structure de soutènement du Tilleul de Macon	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
144	Conception	Réaménagement des abords de la chapelle Notre Dame des Affligés à Macon	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
2 - Engagement pour une commune solidaire, inclusive, sécurisée, en concertation avec les citoyen.ne.s						
21 - Développement et amélioration des services aux personnes âgées et soutien favorisant leur bien-être						
211	Conception	Construction de la maison de repos en collaboration avec l'AIGT	BROUSMICHE - Fabienne	Travaux	PST	3 9 11
212	Exécution	Soutien à la Maison Communautaire	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST PCS	3
213	Conception	Promotion du Conseil Consultatif des Ainés à tous les seniors de l'entité.	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST PCS	3
214	Nouveau	Mise en place du projet « Senior Focus »	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST PCS	3
215	Nouveau	Implication des seniors dans le paysage communal	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST PCS	3
22 - Défense et maintien de l'infrastructure hospitalière au sein de l'intercommunale humani						
23 - Amélioration de la gestion des logements						
231		Réduction des logements inoccupés en collaboration avec l'Agence Immobilière Sociale	BROUSMICHE - Fabienne	Gestion immobilière	PST	10 11
232	Nouveau	Etude de la possibilité de créer des logements « Tremplin » pour les jeunes ménages	BROUSMICHE - Fabienne	Gestion immobilière	PST	10
233	Nouveau	Création d'un logement de transit	BROUSMICHE - Fabienne	Accueil temps libre et Logement	PST	1 10
24 - Amélioration de l'accessibilité aux PMR des locaux communaux, services d'accueil à la population, clubs sportifs et associations						
241	Exécution	Création de places de parking réservées aux PMR	SALENGROS - Frédéric	Accueil temps libre et Logement	PST	10
242	Exécution	Poursuite des actions dans le cadre du label « Handycity »	SALENGROS - Frédéric	Accueil temps libre et Logement	PST	10

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
25 - Aides aux démarches administratives et à l'accès aux outils informatiques						
251	Nouveau	Mise à disposition d'un écrivain public	BROUSMICHE - Fabienne	Centre public de l'Action sociale (C.P.A.S.)	PST	10
252	Exécution	Permanences Espace Public Numérique sur rendez-vous	SALENGROS - Frédéric	Espace Public Numérique (EPN)	PST, epn	4, 10
253	Exécution	Formations Momiclic pour les bases du numériques et les aides aux démarches en ligne	SALENGROS - Frédéric	Espace Public Numérique (EPN)	PST, epn	4, 10
26 - Rupture de l'isolement et opportunité pour chacun d'accéder à l'épanouissement social						
261	Nouveau	Actions contre les toxicomanies et les assuétudes	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST	3, 10
262	Exécution	Maintien du jardin partagé, collaboration entre le PCS et le CPAS	BROUSMICHE - Fabienne	Centre public de l'Action sociale (C.P.A.S.)	PST, PCS	2, 3, 10, 11, 12
263	Conception	Déménagement de la donnerie à Momignies	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST, PCS	1, 10
264	Nouveau	Reconduction du PCS en 2026	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST, PCS	3, 8, 10, 17
265	Exécution	Maintien du véhicule 9 places	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST, PCS	
266	Nouveau	Développement des infrastructures d'accueil des petits enfants	HANSEZ - Corine		PST	3
267	Nouveau	Maintien de la consultation des nourrissons de l'ONE	HANSEZ - Corine		PST	3

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
27 - Développement de la participation citoyenne et renforcement de la communication avec les citoyens						
271	Nouveau	Mise en place d'un budget participatif par village	GILAIN - Léna		PST	
272	Exécution	Poursuite et développement du Programme Communal de Développement Rural (PCDR)	HANSEZ - Corine	Programme Communal de Développement Rural - PCDR	PST	
273	Exécution	Mise en place de permanences	MONIN - Jean-Marc	Population	PST	
274	Exécution	Soutien au Conseil Consultatif des Ainés et au Conseil Communal des Enfants	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST	
275	Nouveau	Mise en place d'une CCATM – Commission Consultative de l'Aménagement du territoire et de la Mobilité	GILAIN - Léna	Travaux	PST	
28 - Renforcement de la sécurité						
281	Exécution	Maintien de la présence policière sur le terrain par la défense du commissariat local et de la police de proximité	MONIN - Jean-Marc	Police	PST	
282	Nouveau	Installation de moyens de contrôle dont des radars et caméras	MONIN - Jean-Marc	Police	PST	
283	Nouveau	Adaptation de l'éclairage public lors des festivités	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
284	Exécution	Mise à jour du PGUI – Plan Général d'Urgence et d'Intervention	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
285	Planification	Réalisation d'exercices d'évacuation dans les écoles	SALENGROS - Frédéric	Garage communal – atelier technique	PST	
286	Nouveau	Sécurisation des bâtiments techniques et administratifs de l'Administration Communale	CROWET - Frédéric	Garage communal – atelier technique	PST	

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
3 - Facilitation de l'accès à l'éducation, à la culture et aux activités sportives						
31 - Soutien aux écoles de village et à leurs enseignant.e.s et amélioration des infrastructures						
311	Nouveau	Création d'un potager didactique dans les écoles	SALENGROS - Frédéric	Enseignement	PST	2 FAIM «ZÉRO» 3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
312	Conception	Amélioration de la sécurité à l'intérieur des bâtiments par la remise aux normes électriques et aux normes incendies	CROWET - Frédéric	Garage communal – atelier technique	PST	9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE
313	Conception	Amélioration de la sécurité aux abords des établissements en aménageant notamment la sortie de l'école de Macon	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
314	Conception	Construction d'une classe et d'un nouveau réfectoire à l'école de Beauwlez	CROWET - Frédéric	Travaux	PST	
315	Exécution	Promotion et soutien à un enseignement communal de qualité	SALENGROS - Frédéric	Enseignement	PST	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ 10 INÉGALITÉS RÉDUITES
316	Conception	Adoption d'une alimentation saine, équilibrée et locale (Label Cantines Durables)	SALENGROS - Frédéric	Enseignement	PST	2 FAIM «ZÉRO» 3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
317	Nouveau	Ateliers musicaux en partenariat avec le Centre Culturel	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST Centre Culturel Local	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ
32 - Développement des activités périscolaires						
321	Exécution	Sensibilisation des enfants au "Devoir de Mémoire"	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST PCS	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ
322	Nouveau	Aménagement de l'espace entre les bâtiments à Macon pour l'école du dehors	SALENGROS - Frédéric	Enseignement	PST	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ
323	Exécution	Maintien de l'aide aux devoirs	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST PCS	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ 10 INÉGALITÉS RÉDUITES
324	Exécution	Maintien du Centre de Vacances	SALENGROS - Frédéric	Plan de cohésion sociale - PCS	PST PCS	3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
33 - Développement de la culture par le soutien au Centre Culturel						
331	Exécution	Reconnaissance du Centre Culturel de Momignies	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST	
332	Exécution	Organisation de ciné-débats, de tables de discussion, de conférences, d'ateliers afin d'encourager la réflexion personnelle et de groupe	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST	17
333	Exécution	Transformation du foyer en un espace modulable accueillant et chaleureux propice à la création et à l'échange	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST	11
334	Exécution	Encouragement et promotion de la culturel locale à travers les scènes ouvertes, les ateliers et les résidences d'artistes	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST	
335	Nouveau	Accès à la culture par une meilleure diffusion de la programmation, par la mise en place d'initiatives de covoiturage et par le maintien des prix	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST	10
336	Exécution	Soutien à l'Académie de Musique et de Danse de la Botte du Hainaut	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST	4
34 - Développement et modernisation de la bibliothèque						
341	Conception	Implémentation d'un programme informatique plus efficace	SALENGROS - Frédéric	Bibliothèque	PST	
342	Exécution	Développement du goût de la lecture chez les jeunes à travers des animations dans les écoles, les plaines et autres structures afin de favoriser	SALENGROS - Frédéric	Bibliothèque	PST	4
343	Exécution	Poursuite des animations telles que « La quinzaine du conte », « La Bataille des livres » et les « Défis Lecture »	SALENGROS - Frédéric	Bibliothèque	PST	4
35 - Coopération avec le tissu associatif local et transfrontalier						
351	Exécution	Participation de la bibliothèque au réseau transfrontalier « Médi@'Pass » basé à Fourmies	SALENGROS - Frédéric	Bibliothèque	PST	17
352	Exécution	Favoriser les échanges et les partenariats entre le centre culturel, le PCS, l'ATL, la MJ, la bibliothèque et le Camp de Vacances			PST	17
353	Nouveau	Programme transfrontalier du centre culturel	GILAIN - Léna	Centre culturel de Momignies	PST	17

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
36 - Promotion du sport accessible à tou.te.s à travers le soutien aux clubs sportifs existants et aux nouveaux projets et à travers le développement des infrastructures sportives						
361	Nouveau	Relance du mérite sportif	GILAIN - Léna	Activités sportives	PST	
362	Conception	Développement d'une nouvelle infrastructure sportive	GILAIN - Léna	Travaux	PST	
363	Nouveau	Obtention du label "Commune Sportive"	GILAIN - Léna	Activités sportives	PST	
364	Planification	Agrandissement et amélioration des infrastructures existantes	GILAIN - Léna	E.S. Mominoise A.S.B.L.	PST	
37 - Soutien aux différentes initiatives citoyennes portées par et pour les jeunes						
371	Exécution	Accompagnement de la Maison des Jeunes	GILAIN - Léna	Maison des Jeunes de Momignies	PST	
372	Nouveau	Maintien du conseil communal des enfants et de leurs réflexions sur différentes thématiques	HANSEZ - Corine	Plan de cohésion sociale - PCS	PST, PCS	
373	Nouveau	Mise en place d'un Conseil Consultatif des Jeunes	GILAIN - Léna		PST	
374	Conception	Mise à disposition et entretien de locaux pour les jeunesses des villages et les associations et création d'une charte	GILAIN - Léna		PST	

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
4 - Soutien à une économie locale dynamique et créatrice d'emplois						
41 - Développement de l'activité économique en partenariat avec les acteurs économiques régionaux et appui des projets de relocalisation						
411	Exécution	Nouvelle affectation du zoning industriel en zone d'activité économique simple (ZAE)	MONIN - Jean-Marc	Aménagement du territoire	PST	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE; 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE
42 - Soutien à l'implantation et au développement de commerces, d'artisans, de producteurs.rices et d'établissements HORECA sur le territoire et renforcement de leurs liens avec les consommateurs.rices						
421	Exécution	Soutien administratif aux agriculteurs	SALENGROS - Frédéric	Agriculture	PST	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
422	Nouveau	Mise en place d'une plateforme emploi afin de rassembler tous les opérateurs et d'organiser des séances d'information	BROUSMICHE - Fabienne	Plan de cohésion sociale - PCS	PST; PCS	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE; 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE
423	Nouveau	Promotion des circuits courts	BROUSMICHE - Fabienne		PST	12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
43 - Promotion de l'emploi et de la formation						
431	Exécution	Coopération avec la Maison de l'Emploi	BROUSMICHE - Fabienne		PST	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
432	Nouveau	Mise à disposition de locaux pour des formations décentralisées	BROUSMICHE - Fabienne	Plan de cohésion sociale - PCS	PST; PCS	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
433	Nouveau	Aménagement du bâtiment relais en Centre d'Insertion Socio-Professionnelle	BROUSMICHE - Fabienne	Plan de cohésion sociale - PCS	PST; PCS	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
434	Exécution	Maintien des projets « Été solidaire » et « Action job » ainsi que l'engagement d'étudiants pour le camp de vacances afin de favoriser le travail chez	BROUSMICHE - Fabienne	Plan de cohésion sociale - PCS	PST; PCS	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
435	Exécution	Aide à la recherche d'emploi sur les outils numériques	SALENGROS - Frédéric	Espace Public Numérique (EPN)	PST; epn :-)	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ; 8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE; 10 INÉGALITÉS RÉDUITES

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
5 - Protection et valorisation du patrimoine naturel et de la biodiversité, du patrimoine touristique et du patrimoine historique						
51 - Protection de la biodiversité par la gestion durable des forêts, des cours d'eau et des espaces naturels en collaboration avec les associations de terrain						
511	Exécution	Adoption d'une politique de gestion durable des forêts communales	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	11 15
512	Exécution	Lutte contre les espèces invasives	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST, Contrats de Rivière de Wallonie	6 14 15
513	Exécution	Plantation de ligneux	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	11 15
514	Nouveau	Réalisation d'un lagunage à Monceau	MONIN - Jean-Marc	Environnement	PST	6
515	Nouveau	Réaffectation de terrains communaux en lisière de forêt en domaine forestier communal	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	15
516	Exécution	Poursuite de l'opération « fauchage tardif »	CROWET - Frédéric	Garage communal – atelier technique	PST	11 15
517	Exécution	Continuité de la collaboration avec le Parc National de l'Entre-Sambre-et-Meuse	MONIN - Jean-Marc	Environnement	PST, Parc national Entre-Sambre-et-Meuse	11 14 15 17
518	Conception	Obtention de la certification PEFC pour les bois communaux	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	11 12 15
519	Conception	Résolution des points noirs identifiés par les Contrats de Rivière	HANSEZ - Corine	Environnement	PST, Contrats de Rivière de Wallonie	13 14 15
5110	Exécution	Distribution annuelle de plants d'arbres	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	11 13 15

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
52 - Développement de la mobilité douce						
521	Planification	Développement de la plateforme multimodale – Mobipôle avec place de retournement TEC	GILAIN - Léna	Travaux	PST, CROSS4MOBILITY	9, 11
522	Planification	Suite et prolongement du projet CROSS4MOBILITY : implantation de parkings vélos, d'autopartages et de nouvelles bornes électriques	GILAIN - Léna	Travaux	PST, CROSS4MOBILITY	11, 13
523	Conception	Placement de bornes électrique en collaboration avec Igretec à Macon, Macquenoise et Momignies.	GILAIN - Léna	Travaux	PST	11, 13
524	Conception	Entretien du RAVel et extension vers les voies vertes de l'Avesnois	MONIN - Jean-Marc	Travaux	PST	11, 13
525	Conception	Incitation à l'utilisation du vélo pour le trajet domicile-travail	GILAIN - Léna	Travaux	PST, CROSS4MOBILITY	3, 11, 13
53 - Valorisation du patrimoine touristique et historique						
531	Nouveau	Développement d'un pôle touristique	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, image	
532	Nouveau	Plan de rénovation du petit patrimoine local – Lavoirs de Beauwelz, chapelles	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, image	
533	Conception	Réhabilitation du site de l'ancien Four à Chaux	MONIN - Jean-Marc	Environnement	PST, Parc national	15
534	Exécution	Entretien et valorisation des différents sites historiques	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, image	11
54 - Amélioration des infrastructures d'accueil pour les touristes et promotion des circuits de randonnée						
541	Nouveau	Développement de partenariats transfrontaliers	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, image	17
542	Exécution	Entretien et balisage des promenades pédestres, VTT et équestres	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, Parc national, image	15

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
543	Planification	Construction du mirador de la Tour du Ciel et du théâtre de verdure	MONIN - Jean-Marc	Centre des Naturalistes amateurs de la Botte du Hainaut A.S.B.L.	PST, Parc national Entre-Sambre et-Meuse	
544	Planification	Création de points de vue d'intérêt sur le territoire de la commune et visibilisation de portes d'entrée du Parc National	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, Parc national Entre-Sambre et-Meuse, 	11
545	Planification	Développement d'une charte paysagère	HANSEZ - Corine	Environnement	PST, Parc national Entre-Sambre et-Meuse	11
546	Nouveau	Amélioration de l'accessibilité des infrastructures touristiques et mise en avant des initiatives privées (commerces, HORECA)	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, 	
547	Nouveau	Création d'une activité touristique accessible à tous	HANSEZ - Corine	Tourisme	PST, 	10
548	Nouveau	Aménagement du RAVeL pour les PMR	GILAIN - Léna	Travaux	PST	10
55 - Exemplarité dans la transition écologique						
551	Exécution	Mise en œuvre du Plan d'Action pour l'Energie Durable et le Climat (PAEDC) dans le cadre de la Convention des Maires	MONIN - Jean-Marc	Environnement	PST, pollec	7, 13
552	Exécution	Mise en place d'un cadastre énergétique des bâtiments communaux	MONIN - Jean-Marc	Travaux	PST, pollec	7, 11, 13
553	Conception	Installation de panneaux photovoltaïques	MONIN - Jean-Marc	Travaux	PST	7, 13
554	Planification	Sensibilisation des citoyens à la rénovation énergétiques – Thermographie aérienne	MONIN - Jean-Marc	Environnement	PST, pollec	11, 13
555	Planification	Réflexion sur l'éclairage public - Projet Trame Noire	MONIN - Jean-Marc	Environnement	PST, pollec, Parc national Entre-Sambre et-Meuse	11, 13
556	Exécution	Amélioration de la gestion des déchets	SALENGROS - Frédéric	Garage communal – atelier technique	PST	11

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
56 - Initiatives de sensibilisation environnementale et encouragement aux comportements écoresponsables						
561	Exécution	Encadrement du Grand Nettoyage BeWaPP	SALENGROS - Frédéric	Environnement	PST	3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE, 15 VIE TERRESTRE
562	Planification	Sensibilisation au public scolaire sur des thématiques énergétiques et environnementales - Projet Génération 0 Watt	SALENGROS - Frédéric	Enseignement	PST, pollec	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ, 13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES
57 - Attention portée au bien-être animal						
571	Exécution	Soins vétérinaires pour les animaux errants et sauvages	HANSEZ - Corine	Bien-être animal	PST	15 VIE TERRESTRE
572	Exécution	Financement du puçage et de la stérilisation des chiens et chats errants	HANSEZ - Corine	Bien-être animal	PST	15 VIE TERRESTRE
573	Exécution	Interdiction des feux d'artifices à l'exception de celui de la Fête Nationale	HANSEZ - Corine	Bien-être animal	PST	15 VIE TERRESTRE

N°	Niveau	Objet	Mandataire pilote	Service porteur	Programmes	ODD
6 - Engagement en faveur d'une gestion transparente et efficace des ressources communales						
61 - Amélioration du fonctionnement et de la communication entre et au sein des services communaux						
611	Exécution	Révision de l'organigramme des services communaux	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
612	Conception	Réorganisation des services communaux	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
613	Nouveau	Révision du cadre du personnel communal	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
614	Nouveau	Révision des statuts administratif et pécuniaire du personnel communal	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
615	Exécution	Révision du règlement de travail	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
616	Conception	Elaboration d'un plan quinquennal d'embauche	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
617	Conception	Elaboration d'un plan de formation	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
618	Exécution	Désignation d'un.e agent constatateur communal	MONIN - Jean-Marc	Direction générale	PST	
619	Exécution	Développement des synergies avec le CPAS	BROUSMICHE - Fabienne	Centre public de l'Action sociale (C.P.A.S.)	PST	
62 - Modernisation des services administratifs par le développement numérique et l'amélioration de l'accès aux démarches en ligne						
621	Planification	Développement de l'e-guichet	MONIN - Jean-Marc	Espace Public Numérique (EPN)	PST epn	
622	Exécution	Changement du système de téléphonie - Télavox	MONIN - Jean-Marc	Espace Public Numérique (EPN)	PST epn	
623	Conception	Remplacement du serveur physique par un serveur dans le Cloud	MONIN - Jean-Marc	Espace Public Numérique (EPN)	PST epn	
624	Exécution	Continuité des efforts de mise en place de nouveaux outils numériques	MONIN - Jean-Marc	Espace Public Numérique (EPN)	PST epn	